

GUIDE PRATIQUE

POUR L'APPLICATION DE LA

PARTICIPATION AUX BÉNÉFICES

PAR

ALBERT TROMBERT

Sous-Chef de la Librairie Chaix
Secrétaire de la Société pour l'Étude
de la Participation.

INTRODUCTION

DE M. CHARLES ROBERT

Ancien Conseiller d'État
Président de la Société pour l'Étude
de la Participation.

Prix : 6 Francs

SOMMAIRE DES MATIÈRES

INTRODUCTION

	Pages.
I. But et plan de l'ouvrage	1
II. La participation ne doit pas être confondue avec les sursalaires et les primes.	5
III. La participation peut-elle, à un degré quelconque, s'appuyer sur un principe de justice? — Concours donnés, risques courus. — Loi de l'offre et de la demande. — Encyclique du Pape Léon XIII	9
IV. Opinion de Frédéric Engel-Dolfus sur les obligations morales imposées au patronat	23
V. Comment fixer le quantum de la participation? Répartition du bénéfice proportionnellement aux concours donnés par le travail et le capital. Opinions diverses, Plan indiqué dans ce sens par M. J.-C. Gray. . . .	26
VI. Dans quelle mesure le développement de la participation aux bénéfices peut-il être encouragé par l'État? — Contrat-type indiqué par la loi, sauf stipulation contraire. — Contrat-type obligatoire à titre de condition. — Clauses impératives d'ordre public.	48
VII. Objections. — 1. La participation aux bénéfices sans participation aux pertes n'est pas un véritable contrat. — 2. Choquante inégalité. -- 3. Dangereuses révélations. — 4. Rendre l'ouvrier actionnaire à l'aide de la participation, c'est porter atteinte au caractère sacré de l'épargne. — 5. Discordes imminentes. — 6. Conflits à propos du quantum. — 7. Conflits au sujet du contrôle des comptes. — 8. L'industrie gagne si peu! — 9. Lenteur extrême des progrès de la participation. — 10. Attaques diverses.	60
VIII. Conclusion.	74
NOTE DE L'AUTEUR.	79

CHAPITRE PREMIER

BASES DE LA PARTICIPATION

- I. TAUX DE LA PARTICIPATION. — *La participation avec quantum déterminé.* — Différentes bases adoptées pour la fixation de la part du travail : 1° cette part est le plus souvent un tant pour cent des bénéfices nets (Leclaire, Laroche-Joubert, Compagnie d'Assurances Générales, etc.); — 2° elle consiste, dans certains cas, en un tant pour cent des ventes, du produit brut ou du chiffre des affaires (Mame, Masson, etc.); — 3° système Godin : le bénéfice est partagé entre le capital et le travail proportionnellement à la somme des intérêts et au total des salaires; — 4° système Deberny : le bénéfice est partagé entre le capital et le travail proportionnellement au montant du capital et au chiffre des salaires; — 5° quelques maisons donnent une participation proportionnée aux versements effectués par le personnel dans une Caisse d'épargne ou de dépôts (Houghton, Mifflin et C^{ie}, Fonderie d'Ilse). 81
- La participation sans quantum déterminé* (Dollfus-Mieg et C^{ie}, Schaeffer et C^{ie}, Piât, etc.). 94
- II. CONDITIONS D'ADMISSION. STAGE. — Le stage a pour but de faire profiter surtout des avantages de la participation les forces anciennes et éprouvées de l'établissement. — Efficacité du stage en ce qui concerne la formation de parts individuelles d'une certaine importance. — Durée du stage dans les principales maisons 96
- III. PREMIÈRES DOTATIONS. — Les premières dotations sont constituées en général dans l'intérêt du personnel ancien. Elles fournissent les parts individuelles les plus fortes à ceux des employés et des ouvriers qui, en raison de leur âge, ne doivent profiter de la participation que pendant un temps relativement court (Compagnie d'Assurances Générales, Roland-Gosselin, Chaix, etc.). 99

CHAPITRE II

MODES DE RÉPARTITION

- Dans le partage des bénéfices entre les intéressés, le salaire sert de mesure principale et le plus souvent la répartition a lieu sur la seule base des salaires, considérée comme une indication normale du concours apporté à la production.
- On prend aussi en considération : l'ancienneté, l'importance des fonctions, les mérites particuliers, la production individuelle, etc.
- Dans certains cas, la répartition a lieu sans règle fixe, d'après l'appréciation du patron. 105

CHAPITRE III

AFFECTATIONS DIVERSES DES PRODUITS DE LA PARTICIPATION

- I. LA PARTICIPATION INDIVIDUELLE. — Les fonds de la participation sont : payés comptant; réservés, en totalité ou en partie, pour l'avenir; convertis en parts du capital de l'entreprise 128
- A. *Paiement comptant.* — Ce mode, qui écarte du patron le souci de la gestion des fonds, peut, dans certains cas, par la perspective de la jouissance immédiate, stimuler plus activement au travail et à l'économie de production; mais il a le grave inconvénient de faire perdre pour l'épargne

la majeure partie des ressources de l'institution. — Indication des maisons qui le pratiquent.	128
B. <i>Conservation des fonds pour l'avenir.</i> — 1° Système de Courcy : les parts sont capitalisées sur comptes individuels et forment patrimoine. Avantages économiques et moraux de ce procédé. Indication des principales maisons qui l'ont adopté. — 2° Système mixte Chaix, Besselièvre : paiement en espèces d'une fraction des parts, dans le but de faire apprécier l'institution par des résultats immédiats, le surplus étant capitalisé sur comptes individuels. Exemples d'application. — 3° Constitution de pensions viagères : détails sur le mécanisme et les services de la caisse de l'atelier de la fonderie Debernay. — 4° Système mixte : les retraites et le paiement en espèces à la Compagnie du canal de Suez, dans les maisons Leclaire, Godchaux, Van Marken, etc.	131
C. <i>Transformation en parts du capital.</i> — 1° Système Godin : la transformation des parts de bénéfice en parts du capital est obligatoire. — 2° Système Laroche-Joubert : cette transformation est facultative. — Considérations générales et exemples	155
II. LA PARTICIPATION COLLECTIVE. — Le produit de la participation alimente un fonds collectif de secours de prévoyance et de retraite (maisons Dollfus-Mieg, Steinheil, Rossi, etc.)	166

CHAPITRE IV

GESTION DES FONDS

I. DIFFÉRENTS MODES. — 1° Les fonds restent déposés en compte courant dans la maison. — 2° Ils sont employés en rentes sur l'Etat ou autres valeurs de tout repos. — 3° Ils sont versés à la Caisse Nationale des retraites pour la vieillesse ou dans une Compagnie d'assurances, pour constituer des pensions de retraite. — Considérations et exemples. . . .	169
II. RÉSERVES. — Les réserves de la participation, prélevées avant tout partage, servent à atténuer les effets des années peu prospères et à parer aux éventualités imprévues. — Exemples	174
III. LES ÉPARGNES COLLECTIVES DE LA PARTICIPATION ET LES RISQUES INDUSTRIELS. — Opportunité, signalée dès 1876 par M. de Courcy, d'une Caisse publique de dépôts destinée à donner toute sécurité aux épargnes collectives de la participation aux bénéfices, des caisses de prévoyance, etc. — Actives démarches de M. de Courcy et de la Société pour l'étude de la participation en vue d'obtenir la création de cette Caisse. — Projet de loi proposé par la Commission extraparlamentaire des Associations ouvrières. — Objections contre une Caisse de l'Etat. — Nouveau projet de loi adopté par la Chambre des députés et soumis au Sénat, conférant aux employés et aux ouvriers, sur le dépôt de leurs épargnes collectives, le droit de gage réglé par l'article 2073 du Code civil	177

CHAPITRE V

LIQUIDATION DES COMPTES — DÉCHÉANCES

La propriété du compte de prévoyance formé au moyen de la participation n'est, en général, acquise au titulaire qu'à un âge ou après une durée de service déterminés. — Si ces conditions ne sont pas remplies, il peut y avoir déchéance, le plus souvent au profit de la masse. — Opinions et discussions concernant la déchéance. — Différentes variétés de clauses de déchéance.	183
--	-----

CHAPITRE VI

AUTORITÉ PATRONALE — COMITÉS CONSULTATIFS

Dans toute organisation de la participation, le maintien d'une autorité patronale ferme et respectée doit être mis au-dessus de toute discussion. — Considérations sur les Comités d'employés et d'ouvriers chargés, dans un certain nombre de maisons, de délibérer avec le patron sur l'administration spéciale des institutions créées en faveur du personnel. — Le plus souvent les membres de ces Comités sont en partie nommés par la direction, en partie élus par leurs collègues. — Exemples de la composition de quelques Comités consultatifs. 201

CHAPITRE VII

CONTROLE DES COMPTES

Considérations générales. — Droits indiscutables du patron en ce qui touche la confection des inventaires. — Légalité de la stipulation portant que l'inventaire ne sera pas soumis au contrôle des participants. — Exemples pratiques d'organisation du contrôle des comptes par un arbitre-expert choisi à l'amiable. — Utilité, de la création d'un corps de comptables publics à l'instar des « *Chartered Accountants* » anglais 209

CHAPITRE VIII

BIBLIOGRAPHIE DE LA PARTICIPATION

I. Ouvrages de M. Charles Robert. — II. Ouvrages de M. Alfred de Courcy. — III. Enquête de M. le docteur Victor Böhmert. — IV. Autres ouvrages de vulgarisation : MM. Pierre Manfredi, A. Fougereusse, Sedley-Taylor, Miss Mary Whiton Calkins, Nicholas Paine Gilman, Albert Cazeneuve, Léopold Katscher, Henri G. Rawson. — V. Publications de la Société pour l'étude de la participation aux bénéfices. — VI. Enquête de la Commission extra-parlementaire des Associations ouvrières. — VII. Travaux spéciaux de critiques et de discussion, mémoires, communications : MM. John Moschell, W. Stanley Jevons, A. Iluet, Paul Leroy-Beaulieu, Edward Vansittart-Neale, Miss Mary H. Hart, A. Chaix, A. Crouzel, Maurice Block, Heinrich Frommer, A. Wirninghaus, Paul Guieysse, Ernest Brelay, Léon Sahler, A. Gibon, David F. Schloss, H. Häntschke, Henry Delvaux. — VIII. Rapports et comptes rendus 266

ANNEXES

Les annexes comprennent :

- 1° Huit notices sur les maisons où la participation aux bénéfices a un caractère exceptionnellement important;
- 2° La reproduction *in extenso* de quatorze règlements de participation aux bénéfices ;
- 3° Les résolutions visées par le Congrès de la participation en 1889 ;
- 4° La liste des maisons qui pratiquent la participation, avec des indications sur les méthodes adoptées.

**En vente à la Librairie Chaix, rue Bergère, 20,
et à la Librairie Guillaumin, rue de Richelieu, 14.**